

Convegno  
**LEAN IN PROCESS INDUSTRY  
AND SMART SOLUTIONS 4.0**



**GIOVEDI' 22 MARZO 2018**  
**Ore 9.00 - 16.30**

**presso Martini & Rossi**

Piazza Luigi Rossi, 2  
Pessione di Chieri (TO)



## Lean nelle aziende di processo e soluzioni digital: quale potenzialità?

Nello sviluppo dei mutamenti del mercato, le aziende di processo (metalli, carta, vernici, vetri, fibre sintetiche, prodotti chimici e petroliferi, alimentari, cosmetici e farmaceutici) hanno accusato un maggiore stress dal lato della fornitura delle materie prime e ancor di più lato clienti, con ordini più ridotti e un portafoglio prodotti in rapida crescita. La necessità di ottimizzare l'uso degli asset le ha spinte ad un maggiore utilizzo delle pratiche **lean**, sia in ambito produttivo sia all'interno della supply chain, nonostante la diffusione di tali pratiche all'interno delle aziende di processo sia ancora inferiore rispetto a quella nelle tradizionali realtà meccaniche del manufacturing.

*Di certo, il percorso di trasformazione che occorre fare in ambienti "capital intensive" è differente da quello adottato in quelli "labour intensive".*

**Lavorare alla trasformazione "lean" delle aziende di processo** impone un'attenzione particolare per:

- ♦ la selezione e l'adattamento dei tools alle specificità del contesto
- ♦ gli aspetti manutentivi nell'ottimale utilizzo degli asset
- ♦ lo sviluppo di soluzioni orientate alla team based organisation
- ♦ la polivalenza e la polifunzionalità del personale produttivo

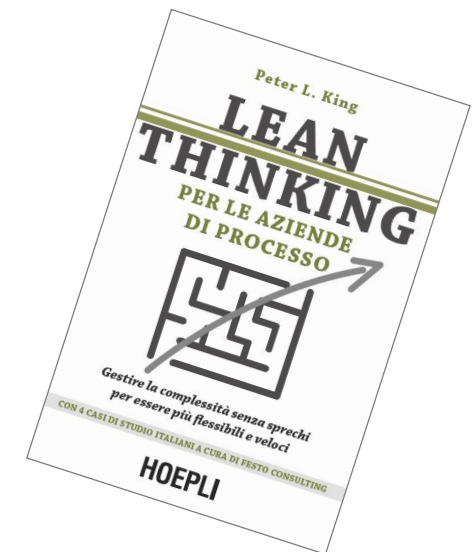
Lo stadio di sviluppo su questa direzione è significativamente diverso per ogni industry ed azienda, ma c'è sicuramente un aspetto che nessuno ha ancora ottimizzato ed è quello dello sfruttamento dei dati per guadagnare produttività e flessibilità.

L'opportunità offerta dalla **digitalizzazione** e dal data analytics diventa quindi un supporto sinergico per potenziare e velocizzare soluzioni di tipo lean, ma anche un'occasione di break-through in alcuni casi ed applicazioni specifiche.

Nel corso del Convegno ne parliamo insieme a Lavazza, Martini e Rossi e Microsoft esplorando possibilità, casi concreti e progetti.

Festo Consulting ha realizzato l'edizione italiana del libro *Lean for the process industries* di Peter L. King, integrandola con **4 testimonianze** di *lean transformation* realizzate da aziende operanti in Italia con cui collaboriamo: **ABS - Acciaierie Bertoli Safau, Fater, Lilly e Mondelez**.

Il libro **Lean thinking per le aziende di processo** documenta gli approcci e le tecniche sviluppate per **facilitare l'applicazione della Lean ai processi produttivi a flusso continuo**, guidando il lettore nel riconoscere gli sprechi e nell'applicare le pratiche operative per ridurli.



IN OCCASIONE DEL CONVEGNO  
OGNI PARTECIPANTE RICEVERÀ **UNA COPIA**  
**DEL LIBRO IN OMAGGIO**

## PROGRAMMA

9.00 *Registrazione dei partecipanti e welcome coffee*

9.45 **Benvenuto e apertura dei lavori a cura del Chairman**

Alessandro Enna, *Direttore, Festo Academy*

**Diventare e rimanere snelli nell'industria di processo. Quali leve utilizzare e come sfruttare la Digital Transformation**

Bruno Carminati, *Senior Consultant Area Operations and Supply Chain, Festo Consulting*

**Lean journey espresso e smart solutions**

Michele Galbiati, *Head of Manufacturing, Lavazza*

**Empowering excellence in process industry**

Carlo Moretti, *Industry Principal Solution Specialist Western Europe, Microsoft*

13.00 *Pranzo*

14.00 **Dalla Lean Manufacturing alla Lean Supply Chain: il caso Martini & Rossi**

Giorgio Castagnotti, *Operations Director, Martini & Rossi*

**Visita allo stabilimento**

16.30 *Discussione e Chiusura dei lavori*

Il Workshop si svolgerà presso **Martini & Rossi**, Piazza Luigi Rossi, 2 - Pessione di Chieri (TO)



Per informazioni:

**Festo Consulting**

Barbara Serra

[barbara.serra@festo.com](mailto:barbara.serra@festo.com)

Tel. 02 45794361

**FESTO**

We are **training.**

We are **consulting.**

We are **industry.**

→ We are **the engineers of productivity**