

Convegno

APPLICARE LA LEAN NELLE AZIENDE DI PROCESSO

Esperienze a confronto



Nuove testimonianze, 2 appuntamenti:

MARTEDI' 17 OTTOBRE

presso Villa Tacchi

Villalta di Gazzo (PD)

Via Dante Alighieri 30A

Ore 14.30 - 18.00

MARTEDI' 24 OTTOBRE

presso Diageo

Santa Vittoria d'Alba (CN)

Strada Statale 231, n° 63

Ore 14.30 - 18.00

Nelle precedenti edizioni di Assago e Tivoli, alcuni dei manager che hanno collaborato alla realizzazione del libro hanno raccontato i loro “journey” di lean transformation.

Ora anche ABS (caso presente nel libro), Amcor Flexibles, Lavazza e Petronas condividono le loro esperienze

I concetti del **pensiero snello** hanno quale fine ultimo quello di ottenere processi efficaci e senza sprechi.

La diffusione delle pratiche Lean all'interno delle aziende di processo (metalli, carta, vernici, vetri, fibre sintetiche, prodotti chimici e petroliferi, alimentari, cosmetici e farmaceutici) è stata da sempre inferiore rispetto a quella nelle tradizionali realtà meccaniche del manufacturing.

Di certo, il percorso di trasformazione che occorre fare in ambienti “capital intensive” è differente da quello adottato in quelli “labour intensive”.

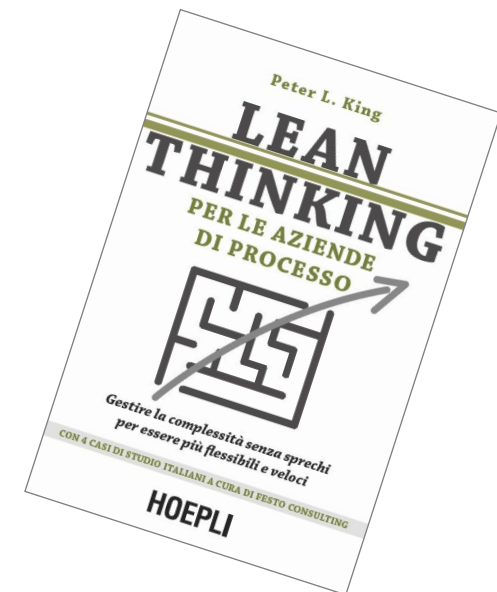
Lavorare alla trasformazione “lean” delle aziende di processo impone un'attenzione particolare per:

- ♦ la selezione e l'adattamento dei tools alle specificità del contesto
- ♦ gli aspetti manutentivi nell'ottimale utilizzo degli asset
- ♦ lo sviluppo di soluzioni orientate alla team based organisation
- ♦ la polivalenza e la polifunzionalità del personale produttivo

Con l'intento di colmare un vuoto esistente nella letteratura *lean* per le aziende “capital intensive”, abbiamo realizzato l'edizione italiana del libro *Lean for the process industries* di Peter L. King, integrandola con **4 testimonianze** di *lean transformation* realizzate da aziende operanti in Italia con cui collaboriamo: **ABS -Acciaierie Bertoli Safau, Fater, Lilly e Mondelez.**

Il libro **Lean thinking per le aziende di processo** documenta gli approcci e le tecniche sviluppate per **facilitare l'applicazione della Lean ai processi produttivi a flusso continuo**, guidando il lettore nel riconoscere gli sprechi e nell'applicare le pratiche operative per ridurli.

Nel libro si ritrova l'approccio usato nei nostri progetti, che guida al miglioramento dell'efficacia complessiva, cioè alla **riduzione dei lead time** ottenuta attraverso la gestione dei colli di bottiglia, l'aumento dell'affidabilità delle consegne e della qualità dei prodotti per migliorare non solo l'efficienza locale, ma le prestazioni lungo tutta la Supply-Chain.



IN OCCASIONE DEL CONVEGNO
OGNI PARTECIPANTE RICEVERÀ **UNA COPIA**
DEL LIBRO IN OMAGGIO

MARTEDI' 17 OTTOBRE

Programma

- 14.00 *Registrazione dei partecipanti e welcome coffee*
- 14.30 **Benvenuto e apertura dei lavori a cura del Chairman**
Alessandro Enna, *Direttore, Festo Academy*
- Diventare e rimanere snelli nell'industria di processo: il valore aggiunto del libro di King**
Bruno Carminati, *Senior Consultant Area Operations and Supply Chain, Festo Consulting*
- La ricerca dell'eccellenza operativa nei processi siderurgici. L'esperienza ABS**
Alessandro Trivillin, *Amministratore Delegato di Acciaierie Bertoli Safau Spa e Danieli Spa*
- Definizione e implementazione della strategia aziendale per guidare il cambiamento culturale**
Alberto Marcolongo, *General Manager, Amcor Flexibles Soliera*
- 18.00 *Dibattito, chiusura dei lavori e aperitivo*

Il Convegno si svolgerà presso:

Hotel Villa Tacchi

Via Dante Alighieri 30/a - Villalta di Gazzo - (PD)



Per informazioni:

Festo Consulting

Barbara Serra barbara.serra@festo.com

FESTO
We are **training.**
We are **consulting.**
We are **industry.**

→ We are **the engineers of productivity**

MARTEDI' 24 OTTOBRE

Programma

- 14.00 *Registrazione dei partecipanti e welcome coffee*
- 14.30 **Benvenuto e apertura dei lavori a cura del Chairman**
Alessandro Enna, *Direttore, Festo Academy*
- Diventare e rimanere snelli nell'industria di processo: il valore aggiunto del libro di King**
Bruno Carminati, *Senior Consultant Area Operations and Supply Chain, Festo Consulting*
- Lean Journey Espresso – Il caso Lavazza**
Michele Galbiati, *Head of manufacturing, Lavazza*
- L'esperienza Lean di Petronas**
Annunziato Spinelli, *Plant Manager, Petronas*
- 18.00 *Dibattito, chiusura dei lavori e aperitivo*

Il Convegno si svolgerà presso:

DIAGEO

Strada Statale 231, n° 63 - Santa Vittoria d'Alba - (CN)



Per informazioni:

Festo Consulting

Barbara Serra barbara.serra@festo.com

FESTO
We are **training.**
We are **consulting.**
We are **industry.**

→ We are **the engineers of productivity**