

Convegno

# APPLICARE LA LEAN NELLE AZIENDE DI PROCESSO

## Esperienze a confronto



**Nuove testimonianze, 2 appuntamenti:**

**MARTEDI' 17 OTTOBRE**

presso Villa Tacchi

**Villalta di Gazzo (PD)**

Via Dante Alighieri 30A

Ore 14.30 - 18.00

**MARTEDI' 24 OTTOBRE**

presso Diageo

**Santa Vittoria d'Alba (CN)**

Strada Statale 231, n° 63

Ore 14.30 - 18.00

***Nelle precedenti edizioni di Assago e Tivoli, alcuni dei manager che hanno collaborato alla realizzazione del libro hanno raccontato i loro “journey” di lean transformation.***

***Ora anche ABS (caso presente nel libro), Amcor Flexibles, Lavazza e Petronas condividono le loro esperienze***

I concetti del **pensiero snello** hanno quale fine ultimo quello di ottenere processi efficaci e senza sprechi.

La diffusione delle pratiche Lean all'interno delle aziende di processo (metalli, carta, vernici, vetri, fibre sintetiche, prodotti chimici e petroliferi, alimentari, cosmetici e farmaceutici) è stata da sempre inferiore rispetto a quella nelle tradizionali realtà meccaniche del manufacturing.

Di certo, il percorso di trasformazione che occorre fare in ambienti “capital intensive” è differente da quello adottato in quelli “labour intensive”.

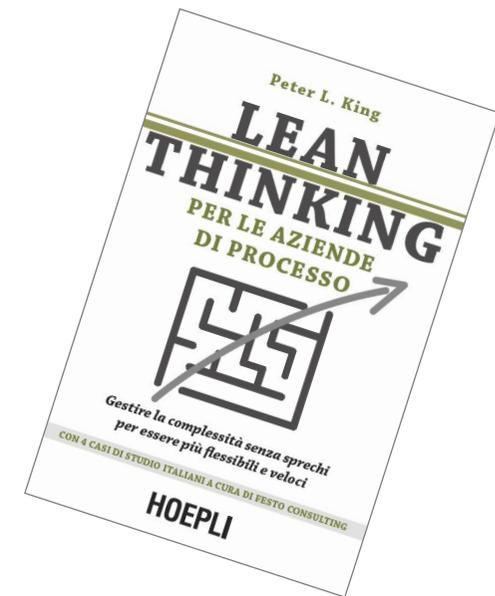
**Lavorare alla trasformazione “lean” delle aziende di processo** impone un'attenzione particolare per:

- ◆ la selezione e l'adattamento dei tools alle specificità del contesto
- ◆ gli aspetti manutentivi nell'ottimale utilizzo degli asset
- ◆ lo sviluppo di soluzioni orientate alla team based organisation
- ◆ la polivalenza e la polifunzionalità del personale produttivo

Con l'intento di colmare un vuoto esistente nella letteratura *lean* per le aziende “capital intensive”, abbiamo realizzato l'edizione italiana del libro *Lean for the process industries* di Peter L. King, integrandola con **4 testimonianze** di *lean transformation* realizzate da aziende operanti in Italia con cui collaboriamo: **ABS -Acciaierie Bertoli Safau, Fater, Lilly e Mondelez.**

Il libro **Lean thinking per le aziende di processo** documenta gli approcci e le tecniche sviluppate per **facilitare l'applicazione della Lean ai processi produttivi a flusso continuo**, guidando il lettore nel riconoscere gli sprechi e nell'applicare le pratiche operative per ridurli.

Nel libro si ritrova l'approccio usato nei nostri progetti, che guida al miglioramento dell'efficacia complessiva, cioè alla **riduzione dei lead time** ottenuta attraverso la gestione dei colli di bottiglia, l'aumento dell'affidabilità delle consegne e della qualità dei prodotti per migliorare non solo l'efficienza locale, ma le prestazioni lungo tutta la Supply-Chain.



IN OCCASIONE DEL CONVEGNO  
OGNI PARTECIPANTE RICEVERÀ **UNA COPIA**  
**DEL LIBRO IN OMAGGIO**

# MARTEDI' 17 OTTOBRE

## Programma

- 14.00 *Registrazione dei partecipanti e welcome coffee*
- 14.30 **Benvenuto e apertura dei lavori a cura del Chairman**  
Alessandro Enna, *Direttore, Festo Academy*
- Diventare e rimanere snelli nell'industria di processo: il valore aggiunto del libro di King**  
Bruno Carminati, *Senior Consultant Area Operations and Supply Chain, Festo Consulting*
- La ricerca dell'eccellenza operativa nei processi siderurgici. L'esperienza ABS**  
Alessandro Trivillin, *Amministratore Delegato di Acciaierie Bertoli Safau Spa e Danieli Spa*
- Definizione e implementazione della strategia aziendale per guidare il cambiamento culturale**  
Alberto Marcolongo, *General Manager, Amcor Flexibles Soliera*
- 18.00 *Dibattito, chiusura dei lavori e aperitivo*

Il Convegno si svolgerà presso:

### Hotel Villa Tacchi

Via Dante Alighieri 30/a - Villalta di Gazzo - (PD)



Per informazioni:

**Festo Consulting**

Barbara Serra [barbara.serra@festo.com](mailto:barbara.serra@festo.com)

**FESTO**  
We are **training.**  
We are **consulting.**  
We are **industry.**

→ We are **the engineers of productivity**

## MARTEDI' 24 OTTOBRE

### Programma

- 14.00 *Registrazione dei partecipanti e welcome coffee*
- 14.30 **Benvenuto e apertura dei lavori a cura del Chairman**  
Alessandro Enna, *Direttore, Festo Academy*
- Diventare e rimanere snelli nell'industria di processo: il valore aggiunto del libro di King**  
Bruno Carminati, *Senior Consultant Area Operations and Supply Chain, Festo Consulting*
- Lean Journey Espresso – Il caso Lavazza**  
Michele Galbiati, *Head of manufacturing, Lavazza*
- L'esperienza Lean di Petronas**  
Annunziato Spinelli, *Plant Manager, Petronas*
- 18.00 *Dibattito, chiusura dei lavori e aperitivo*

Il Convegno si svolgerà presso:

### DIAGEO

Strada Statale 231, n° 63 - Santa Vittoria d'Alba - (CN)



Per informazioni:

**Festo Consulting**

Barbara Serra [barbara.serra@festo.com](mailto:barbara.serra@festo.com)

**FESTO**  
We are **training.**  
We are **consulting.**  
We are **industry.**

→ We are **the engineers of productivity**