

Convegno

APPLICARE LA LEAN NELLE AZIENDE DI PROCESSO

Esperienze a confronto



I manager che hanno collaborato al libro "Lean Thinking per le aziende di processo" raccontano i loro progetti di lean transformation

2 appuntamenti tra cui scegliere:

MERCOLEDI' 15 MARZO

Assago (MI)
Festo Italia

Via E. Fermi 36/38
Ore 14.30 - 18.00

GIOVEDI' 30 MARZO

Tivoli Terme (RM)
Tenuta S. Antonio

Via Elsa Morante, 15
Ore 14.30 - 18.00

I manager che hanno collaborato alla realizzazione del libro raccontano i loro progetti di lean transformation

I concetti del **pensiero snello** hanno quale fine ultimo quello di ottenere processi efficaci e senza sprechi.

La diffusione delle pratiche Lean all'interno delle aziende di processo (metalli, carta, vernici, vetri, fibre sintetiche, prodotti chimici e petroliferi, alimentari, cosmetici e farmaceutici) è stata da sempre inferiore rispetto a quella nelle tradizionali realtà meccaniche del manufacturing.

Di certo, il percorso di trasformazione che occorre fare in ambienti "capital intensive" è differente da quello adottato in quelli "labour intensive".

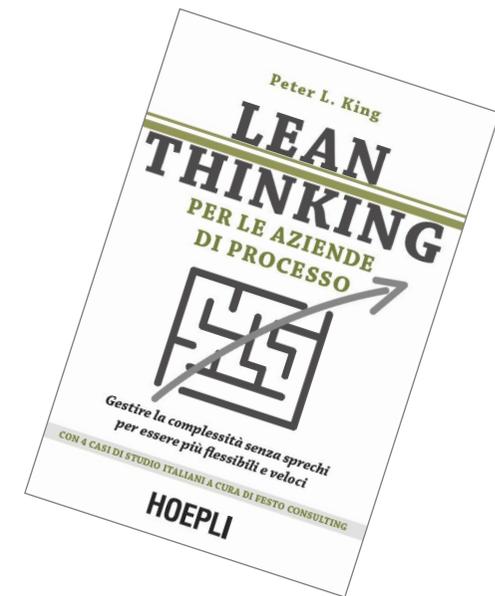
Lavorare alla trasformazione "lean" delle aziende di processo impone un'attenzione particolare per:

- ◆ la selezione e l'adattamento dei tools alle specificità del contesto
- ◆ gli aspetti manutentivi nell'ottimale utilizzo degli asset
- ◆ lo sviluppo di soluzioni orientate alla team based organisation
- ◆ la polivalenza e la polifunzionalità del personale produttivo

Con l'intento di colmare un vuoto esistente nella letteratura *lean* per le aziende "capital intensive", abbiamo realizzato l'edizione italiana del libro *Lean for the process industries* di Peter L. King, integrandola con **4 testimonianze** di *lean transformation* realizzate da aziende operanti in Italia con cui collaboriamo: **ABS -Acciaierie Bertoli Safau, Fater, Lilly e Mondelez.**

Il libro **Lean thinking per le aziende di processo** documenta gli approcci e le tecniche sviluppate per **facilitare l'applicazione della Lean ai processi produttivi a flusso continuo**, guidando il lettore nel riconoscere gli sprechi e nell'applicare le pratiche operative per ridurli.

Nel libro si ritrova l'approccio usato nei nostri progetti, che guida al miglioramento dell'efficacia complessiva, cioè alla **riduzione dei lead time** ottenuta attraverso la gestione dei colli di bottiglia, l'aumento dell'affidabilità delle consegne e della qualità dei prodotti per migliorare non solo l'efficienza locale, ma le prestazioni lungo tutta la Supply-Chain.



IN OCCASIONE DEL CONVEGNO
OGNI PARTECIPANTE RICEVERÀ **UNA COPIA**
DEL LIBRO IN OMAGGIO

PROGRAMMA

14.00 *Registrazione dei partecipanti e welcome coffee*

14.30 **Benvenuto e apertura dei lavori a cura del Chairman**

Alessandro Enna, *Direttore, Festo Academy*

Diventare e rimanere snelli nell'industria di processo: il valore aggiunto del libro di King

Bruno Carminati, *Senior Consultant Area Operations and Supply Chain, Festo Consulting*

**Migliorare la qualità dei prodotti e l'efficienza dei processi:
il "Lean Manufacturing Journey" di Fater verso la "Fabbrica del Futuro"**

Elvio Rocco, *Lean Manufacturing Leader e ICT Responsible Italia, Western Europe, Russia e CEEMEA, Fater*

Lilly: Gestire il cambiamento culturale attraverso la Lean Trasformazione per un Sito in crescente complessità

Cristiano Demolli, *Parenteral Operations Director & Productivity Leader, Eli Lilly*

Mondelez: rivoluzionare i processi dell'intera Supply Chain. Un programma in 5 passi e 3 grandi aree di miglioramento

Manuele Lelli, *Director Business Development & Engineering Biscuits Europe, Mondelez International*

18.00 *Dibattito, chiusura dei lavori e aperitivo*

Due appuntamenti tra cui scegliere:



MERCOLEDI' 15 MARZO

Ore 14.30 -18.00

Festo Italia

Via E. Fermi 36/38 - 20090 Assago (MI)



GIOVEDI' 30 MARZO

Ore 14.30 -18.00

Tenuta S. Antonio

Via Elsa Morante, 15 - 00019 Tivoli Terme (RM)

Per informazioni:

Festo Consulting

Barbara Serra

barbara.serra@festo.com

FESTO
We are **training.**
We are **consulting.**
We are **industry.**

→ We are **the engineers of productivity**