

Seminario - PJM 110

Project operations Process - Tecniche e strumenti di Project Management - Parte 1

Corso presso: **Festo Academy**

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 4gg

Date: 29 - 30 Ott 2024

19 - 20 Nov 2024

Prezzo: € 2.500,00

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Comprendere il contesto

- All'origine dei progetti
- I fattori di successo dei progetti
- Value driven delivery: valutare e realizzare i benefici ed il valore del progetto
- Le caratteristiche del contesto in cui si sviluppa il progetto
- L'allineamento tra progetti e obiettivi aziendali
- Aspetti organizzativi: persone, cultura, strumenti e processi
- Agile principles and mindset
- Variabili e vincoli di progetto
- Rischio e complessità
- Il ciclo di vita del progetto (waterfall-agile-ibrido)
- Progetti e operations
- Gestire i cambiamenti generati dal progetto

Impostazione del progetto

- Selezione del progetto
- Il mandato e l'ambito di progetto
- Il Business Case
- Il Project charter
- Gli Stakeholders e l'interesse al progetto
- Comunicare il progetto
- I diversi ruoli nei progetti
- Selezionare e formare la squadra di progetto
- Project kick-off meeting
- Condividere il progetto e definire le regole di lavoro
- Livelli di servizio, calendari operativi, raccolta dati di avanzamento
- Flussi approvativi e poteri del PM

[Prosegue -->](#)

Pagina 1/2

- Strumenti a supporto dei team

Pianificazione del progetto

- Pianificare per organizzare il lavoro
- Tecniche visual di gestione
- Coinvolgere gli stakeholders
- Individuazione e comprensione dei requisiti
- Qualità e KPI
- L'ambito del progetto
- Masterplan e roadmap di progetto
- Gestire il progetto per incrementi (MVP, MBI)
- Struttura di scomposizione del lavoro (WBS)
- Scrivere le epiche / user stories e costruire il backlog
- Definire le priorità
- Organizzazione del progetto e del team di lavoro
- Ruoli e responsabilità
- Capacity planning

Contatti:

tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com