

Seminario - LGT 251

Lean warehousing



Corso presso: **Festo Academy**

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 2gg

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festo.it/iscrizione

Rivolta a

Responsabile logistica, magazzino, responsabile miglioramento, staff e professional logistica e magazzino

Obiettivi

- Comprendere come i processi magazzino influenzano le prestazioni complessive della supply-chain in termini di efficacia (servizio) ed efficienza (competitività dei costi)
- Capacità di riconoscere i principali processi e leggere gli indicatori correlati
- Identificare le aree di miglioramento
- Acquisire le modalità per mappare processi identificando le attività a valore e gli sprechi con il value stream mapping

Contenuti

- Che cos'è la Supply-Chain
- I fondamenti del lean thinking – individuare le attività a valore e tagliare gli sprechi
- Modelli logistico-produttivi e parametri di riferimento
- Il ruolo del magazzino nella Supply-Chain e nel raggiungere le prestazioni del servizio
- La mappatura del flusso del valore (VSM) in magazzino quale preconditione per il miglioramento continuo
- Livello di servizio e SLA (Service Level Agreement)
- Scorta vs. servizio; rete propria vs. rete esterna (dealer, distributori, etc)
- Programmazione: sistemi di pianificazione e logiche pull (replenishment) e push
- Capire come funzionano i processi quali indicatori di prestazione più opportuni per guidare il miglioramento
- Strumenti ed esempi operativi per il miglioramento

Sperimentarete

- Realog – Business game per il miglioramento dei flussi logistici e di magazzino ([dettagli](#))
- Il metodo della "cross-analysis" per "vedere" il magazzino e meglio definire gli assi di miglioramento