

Seminario - LO 240

Lean organisation applicata alla gestione commesse



Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 1g

Data: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festo.it/iscrizione

Rivolto a

- Direzione e professional delle aree project management, commissioning e gestione commesse
- Direzione e professional gestione risorse umane e organizzazione
- Direzione e professional del miglioramento continuo dei processi

Obiettivi

- Il miglioramento dei processi di gestione commesse attraverso l'applicazione della Lean Organization
- L'ottimizzazione e razionalizzazione dei flussi informativi e gestionali nell'ambito dei progetti e della gestione commesse

Contenuti

- Le fasi di assessment, as-is e to-be
- Il workshop ed i focus group di processo
- L'applicazione della VSM al processo di pianificazione e gestione commesse, estesa a clienti e fornitori
- La sperimentazione del miglioramento su commesse reali
- I risultati raggiunti: semplificazione dei flussi documentali e informativi, la gestione efficace della commessa, flessibilizzazione dell'organizzazione di commessa
- L'importanza della gestione integrata delle informazioni attraverso visual management e sistemi informativi
- Best practices di project management

Sperimenterete

- Analisi critica dei casi e soluzioni di miglioramento
- Fattori chiave abilitanti o ostacolanti le performance di processo
- VSM, analisi del valore, matrici ruoli/processi
- Applicazione della Lean Organization ai processi di "gestione commesse"
- Case history