Seminario - SCM 077

Affrontare la volatilità del nuovo normale con i nuovi metodi adattivi – Adaptive Transformation Workshop

Corso presso: **Festo Academy**
Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **1.25gg**
Date: **27 Mag 2024**
03 Giu 2024
Prezzo: **€ 900,00**

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Il mondo evolve velocemente in un nuovo normale dove la volatilità rende sempre più difficile e oneroso competere e anche sopravvivere. I nuovi metodi come il Demand Driven Operating Model dà una soluzione robusta per la creazione e la gestione di supply chain adatte a cavalcare agilmente queste onde.

Rivolto a

- Imprenditori e management di industrie manifatturiere e di distribuzione
- Responsabili della supply chain: Acquisti, Pianificazione, Produzione, Distribuzione
- Responsabili Commerciali, marketing e Vendite
- Responsabili del Controllo di gestione
- Responsabili delle Risorse umane

Obiettivi

- Mettere a fuoco i limiti delle metodologie correnti rispetto ai nuovi scenari.
- Descrivere i fondamenti dei sistemi adattivi e come questi possano superare tali limitazioni, in particolare la crescente impossibilità di avere previsioni affidabili e praticamente utilizzabili.
- Esaminare alcune applicazioni adattive in alcune tipiche configurazioni di supply chain.
- Dimostrare l'efficacia del metodo tramite simulazioni -basate su situazioni reali- per il raggiungimento di consistenti obiettivi di redditività.

Contenuti

- I modelli gestionali MRP e Lean, a se stanti, hanno caratteristiche strutturali incompatibili col Nuovo normale.
- Individuazione delle caratteristiche essenziali che deve possedere un nuovo modello operativo di supply chain atto a garantire e massimizzare il ritorno sull'investimento.
- Gli elementi della risposta Demand Driven MRP:
  - Usare il flusso come elemento di gestione primario e unificante,
  - Disaccoppiare strategicamente gli elementi della supply chain, decurtare e stabilizzare tutti i tempi di risposta (lead time) e abbattere la variabilità. Ridurre drasticamente la dipendenza dalle previsioni di vendita,
  - Ridurre decisamente e continuamente i materiali con buffer dinamici

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

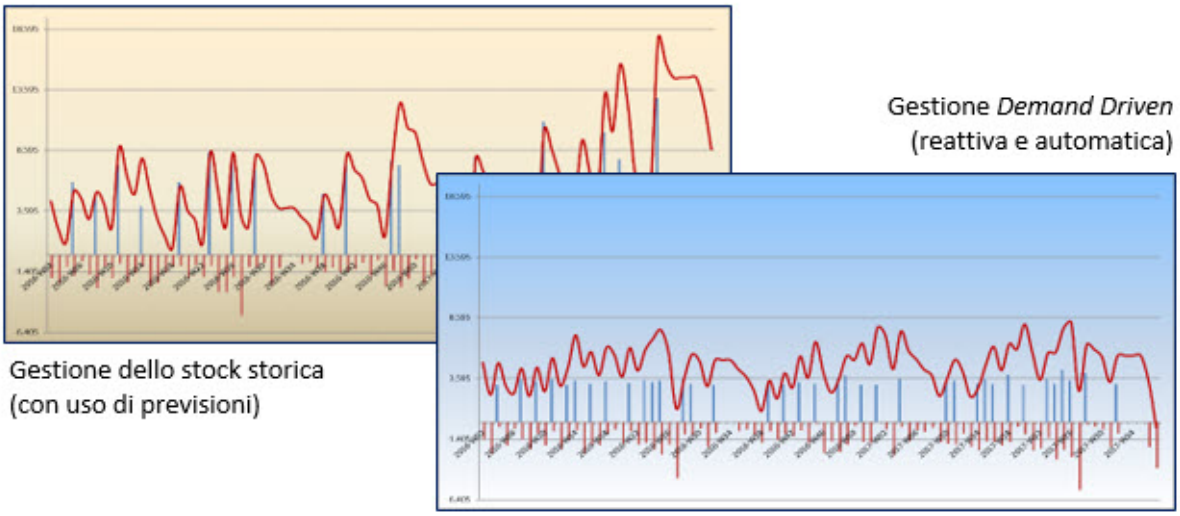
- Adottare metriche appropriate, semplici, uniformi, intuitive e altamente visuali

- Miglioramento continuo e focalizzazione degli investimenti
- Inserimento del DDMRP all'interno del modello operativo complessivo
- Conclusioni e un possibile inizio, pratico e senza investimenti significativi

Sperimenterete

- Esempi di configurazioni tipiche nei settori alimentare, meccanico, distributivo sia al dettaglio e OEM.
- Simulazioni basate su dati effettivi.

Raffronto fra risultati



Gestione dello stock storica
(con uso di previsioni)

Gestione *Demand Driven*
(reattiva e automatica)

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci