

Seminario - SCM 045



MES e MOM: Quali opportunità per le prestazioni delle Operations - Requisiti, scelta, implementazione

Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 1g**Data: 24 Giu 2024****Prezzo: € 800,00**Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione**Come sfruttare al meglio, selezionare e realizzare un progetto d'implementazione MES****Un workshop unico per i manager delle Operations e dell'IT**

Le esigenze di connettività per l'introduzione di sistemi 4.0 e cyberfisici hanno reso necessaria la costruzione di un'infrastruttura integrata che possa trasversalmente gestire i dati dei diversi processi delle Operations.

I sistemi MES (Manufacturing Execution System) / MOM (Manufacturing Operations Management) sono una risposta a questa esigenza e permettono di organizzare, aggregare e sincronizzare le informazioni e avviare un percorso di trasparenza e visibilità. A volte la scelta nasce da esigenze operative altre volte da indirizzi strategici di lungo termine all'interno di un piano. L'importanza di questa scelta e la multidisciplinarietà che implica richiedono un approccio consapevole.

L'implementazione di un MES dà la possibilità di rivedere i processi industriali, non solo digitalizzando l'esistente ma inserendo nuove modalità organizzative e di business, evitando l'informatizzazione di attività a non valore.

Il mondo dell'IT e delle Operations può cogliere questa occasione come un momento di turnaround nella gestione industriale e sfruttarlo in diversi modi.

In questo workshop vogliamo dare ai manager e professionisti delle Operations e dell'IT le chiavi per sfruttare il pieno potenziale di un progetto MES/MOM, parlando lo stesso linguaggio, impostandolo nel modo più produttivo, evitando alcuni rischi tipici.

Un'occasione di scambio tra esperti di Operations e di sistemi informatici, con casi operativi raccontati da chi ha già vissuto l'esperienza e confrontandosi con chi sta portando avanti sul campo questi progetti.

Festo Consulting insieme a uno dei nostri partner attivo nell'implementazione di MES e MOM propone una giornata altamente operativa indispensabile per i manager delle Operations e dell'IT di aziende che stanno impostando progetti MES e MOM in ambito 4.0.

Obiettivi

- Costruire una visione comune delle potenzialità di un MES/MOM in azienda e saper identificare i requisiti in ottica collaborativa tra operations e IT
- Valutare come rivedere i processi per cogliere al meglio le opportunità d'integrazione offerte dai sistemi
- Come selezionare la soluzione più adatta e i partner
- Costruire i dashboard rilevanti in funzione delle scelte strategiche di Operations
- Come guidare il processo d'implementazione evitando le maggiori criticità

[Prosegue -->](#)

Pagina 1/3

Contenuti

■ Scopo e caratteristiche dei MES/MOM

- Quando si sceglie d'implementare un MES - Le tendenze in atto e le motivazioni strategiche
- Quali vantaggi attesi, nelle prestazioni, nella sincronizzazione, come abilitazione del potenziale 4.0
- I MES nella gerarchia di sistemi aziendali
- Norme, protocolli e linee guida

■ Cosa sono in grado di fare: Le funzionalità

- La rosa di funzionalità MES
- La copertura in area pianificazione e demand
- Come cambiano le relazioni con i fornitori
- Un cambio di visione in area operativa: dalla supervisione alla gestione attiva del processo
- Il supporto per qualità e maintenance: due accessori che fanno la differenza
- La copertura in area workforce
- Dalla raccolta dati alla manufacturing data intelligence
- Le connessioni tra sistemi MES e sistemi PLM / ERP
- Il MES in ambiente SAP

■ Come sfruttare al meglio l'occasione: I pre-requisiti

- Fissare l'esistente o migliorare? La mappatura processi e il Value Stream Mapping
- I dati di base (anagrafiche, cicli, diba, centri, ecc)
- L'approccio Lean e i sistemi MES

■ Gli impatti sul sistema azienda

- Il MES come infrastruttura di base per la digitalizzazione dei processi Operations
- L'impatto su processi, organizzazione, persone e indicatori

■ Scelta modello e selezione partner

- La valutazione costi e benefici dei sistemi MES
- I modelli di convenienza economica
- Project management per la messa in opera dei sistemi MES
- La selezione dell'applicativo e del partner per l'implementazione

■ L'esercizio dei sistemi MES

- Indicatori di performance
- Manutenzione e aggiornamento dei sistemi MES

■ L'evoluzione dei MES e gli scenari futuri

- MES evoluti e sistemi MOM
- MES e Industry 4.0

■ Casi applicativi

- Caso 1 Industria di processo
- Caso 2 Industria manifatturiera discreta

[Prosegue -->](#)

Pagina 2/3

Sperimenterete

- Scambio di esperienze e confronto sulla base del contesto aziendale dei partecipanti
- Analisi di case histories operativi

In collaborazione con



GRUPPO SET

HORSQ GROUP

I partner si alterneranno nelle diverse edizioni per la parte tecnica.