Seminario - SCM 076

Demand Driven Planner

Corso presso: **Festo Academy**
Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **3gg**
Date: **12 - 13 - 14 Giu 2024**
Prezzo: **€ 1.900,00**

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

Direzione operations, supply chain manager and professional, planning and demand professional, plant manager.

Obiettivi

- Evidenziare i limiti del sistema MRP tradizionale.
- Comprendere i principi del metodo Demand Driven MRP e come questo possa risolversi in un vantaggio competitivo decisivo per le aziende di produzione e di distribuzione.
- Verificare le azioni da implementare nella propria realtà.
- Prepararsi a sostenere l'esame certificazione Demand Driven Planner Professional (DDPP).

Contenuti

La crisi dell'MRP e l'importanza del flusso

- La rivoluzione dell'MRP e l'evidenza della sua insufficienza nel contesto del "nuovo normale".
- Lo scopo delle Supply Chain e la Prima legge di Plossl.
- Il ruolo dell'informazione e l'effetto "colpo di frusta".
- La via di soluzione: il disaccoppiamento.
- Esplorare il conflitto MRP vs Lean.
- Cosa vuol dire essere "demand driven"
- Introduzione al Modello Operativo Demand Driven (DDOM) e al Demand Driven MRP (DDMRP).

Posizionamento strategico dei materiali

- I tre scopi fondamentali dei buffer: assorbire la variabilità, comprimere i lead time, generare gli ordini di ripristino.
- I 6 criteri strategici per il posizionamento degli stock in produzione e nella rete distributiva.
- Un nuovo concetto di lead time, il DLT, Decoupled Lead Time e uso delle distinte base matriciali per il posizionamento. E effetti sulla reattività della supply chain.

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

- Criteri di posizionamento dei prodotti nelle reti distributive secondo gli schemi hub-and-spoke, multi-hub e ibrido.
  •Confronto fra il Distribution Requirements Planning (DRP), push and promote, e il DDMRP.

Dimensionamento dei buffer DDMRP

- Stock - attività od oneri?
- Strutturazione dei buffer in zone e profili. Fattori da considerare ed esempi di calcolo.
- Tipi di adeguamento dinamico dei buffer DDMRP e principali fattori da considerare. Modulazioni per stagionalità e promozioni.

Pianificazione demand driven ed esecuzione visuale e collaborativa

- Generazione degli ordini di approvvigionamento: orizzonti temporali, soglie di intervento e l'Equazione del Flusso Netto. Esempi di calcolo.
- Valutazione degli stock medi, ed esempi di calcolo.
- Esplosione disaccoppiata dei fabbisogni.
- Classi di approvvigionamento (Gruppi di copertura).
- Distribuzione: gestione per quote prioritarie.
- Uso dei buffer per gestire le priorità di esecuzione e per guidare il miglioramento.
- Identificazione e gestione delle situazioni di rischio per il flusso e degli errori di sincronismo.
- Differenze fra la gestione DDMRP rispetto alla gestione MRP con stock di sicurezza, lean, e a punto di riordino.

Coordinamento tra operations e business tramite il DDS&OP

- Il DDOM: combinare DDMRP coi punti di controllo strategici.
- La metrica fondamentale e i report di prestazione (Analytics).
- Proiettare il business su capacità, capitale e risorse tramite il Demand Driven S&OP (DDS&OP).
- Proiettare lo stato e i risultati del modello operativo verso il business.
- Il processo di miglioramento continuo dell'Impresa Adattiva nel nuovo normale.
- Le 3 Promesse: i benefici attesi dal DDMRP

Sperimenterete

- Simulazioni di gestione di buffer, durante un intero anno, sia per prodotti finiti o componenti intermedi, sia per le sole materie prime, variando i diversi parametri così da acquisire il senso della gestione demand driven e di come operi la Net Flow Equation.
- Analisi e discussione delle specifiche situazione della supply chain delle aziende partecipanti, le relative criticità, e si delineano le possibili soluzioni offerte dal modello demand driven.

Certificazione

Demand Driven Planner PROFESSIONAL ™

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

Il seminario è propedeutico alla preparazione dell'esame DDPP Demand Driven Planner Professional. Certificazione che potrà essere conseguita con esame diretto attraverso il Demand Driven Insititute.
Alla fine del corso verranno fornite le indicazioni per procedere autonomamente o con un supporto ulteriore Festo all'iscrizione all'esame.
Scopri di più sul metodo DDMRP
Scopri di più sull'esame
Il corso di tre giorni è disegnato per fornire ai partecipanti le conoscenze adatte a sostenere l'esame DDPP.
La quota di iscrizione all'esame non è compresa nel costo del seminario.
Alla fine del corso verranno fornite le indicazioni per procedere autonomamente all'iscrizione all'esame sul sito Demand Driven Institute .

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci