Seminario - LP 060

Lean Production

Corso presso: **Festo Academy**
Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **4gg**
Date: **16 - 17 Mag 2024**
13 - 14 Giu 2024
Prezzo: **€ 2.500,00**

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

Industrializzazione, Logistica, Risorse umane e organizzazione, Imprenditori, Direttori di stabilimento e Operations Manager, Responsabili di produzione.

Obiettivi

- Conoscere i concetti fondamentali del Lean thinking
- Scoprire le tecniche del valore per scomporre, differenziare e semplificare i sistemi complessi

Contenuti

Lean thinking - Il pensiero snello

- Cosa significa, origini, dove e perchè si applica, casi di inapplicabilità
- Cosa non ha funzionato negli anni '80 e '90 in Italia
- Il percorso in 5 tappe verso l'eccellenza operativa, differenza con le tecniche "Kai-Zen"

Il processo che genera il valore

- Declinare il Valore, i 3 demoni, i 7 sprechi (MUDA)
- Operazioni VA/NVA e processo-Value Stream Mapping – analizzare e ridisegnare il processo
- Caccia allo spreco: come riconoscerlo ed eliminarlo

Mettere a flusso

- Dove e perchè il valore non scorre: lotto vs flusso
- Misure di tempo: durata e lavoro, takt time, throughput time, standard work time
- Layout cellulare – linee ad "U"

Realizzare un sistema pull

- Push e Pull – MRP e Kanban: quando?
- Sistemi di rifornimento a ciclo continuo e modello di magazzino
- Just in time: cosa significa produrre a domanda e come si fa
- Cos'è il livellamento del mix? (heijunka) Quale risorsa programmare?

Miglioramento continuo

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

- Kai-Zen o Kiakaku: incrementale o drastico, ciclo PDCA
- Aspetti organizzativi: team e minifabbriche, nuove figure e skills

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci